



星洲互動 即時 財經 體育 娛樂 休閒 醫療 分類 文庫

波王 鄉音 English 佳人說 飲食誌 易購網 酷奇 星座 部落格 生活貼士 今日我最美 手機服務 科技圖輯 評論 好康網 圖話故事

沒人教我做生意 節儉勤學獲成功

2010-10-01 14:11

字體設定: 小 中 大



■林嘉水是白手興家的典範，靠的就是勤勞和堅持。

enlarge

1 of 2

從小5分1角存起來 靠萬八元創大企業

窮，不意味著前途無“亮”，從林嘉水的身上，可看到他的刻苦耐勞。林嘉水憶起畢業時同學寫給他的一句話，“用你的腦袋創造幸福。”帶給他很大的啟示，從來沒有人教他如何做生意，今日坐擁主權掛牌公司，印證了成功並非偶然，是經得起磨練而來。

他小時家境貧窮，父親拉二胡維生，過後轉去當小販，而他需要幫忙捧茶水給

顧客，下午才去學校；家里小孩子多，晚上也只能點上土油燈，沒有一個讀書的好環境。

檳城鍾靈中學畢業後，他當過家教、倉庫管理員、書記等工作，林嘉水指出，學校教導的簿記不夠實際，因此他還得去跟朋友學習做帳目，除了正職，勤力的他晚上還幫10多間公司抄帳多賺一些錢。

理財從小開始，去學校時父親給的零用錢，林嘉水把5分1角都存起來，養成儲蓄的好習慣，所以才有小小的資本開始生意。

他對機械原本一竅不通，不過看著弟弟帶著員工去幫人修理，帳目卻沒人管，因此才開始幫忙涉入慢慢摸索。(TTK)

勤學勤跑擴充業務 花200元要賺回600

70年代檳城工業剛起步，林嘉水看到了這個領域需要機械配件的前景，1977年和弟弟、妹夫，每人出資6000令吉，籌得1萬8000令吉，設立小公司做起機械服務的工程。

過後他兼做業務推銷員，到怡保、吉打等地方找客戶，由於公司還小，貨也不多，因此他就加倍地努力，跑得非常勤。

“比如我知道出去一趟可能要花上200令吉，我就必須賺回600令吉，所以一天可上20、30家，至少有幾家看在你時常過去，而給你訂單。”

他表示，就如你去巴利，其中一檔口看到人經過都打招呼，若有10人可能做成一兩人的生意，另一檔口看到人經過都不打招呼，那肯定就是零，這就是勤能補拙的差別，蟲子就是留給那早起的鳥兒。

勤跑業務外，他擔心客戶的汽鍋或機械壞了，找不到配件或員工修理，週日也不關店，每分每秒爭取生意進來。

過後，他向國外商家拿貨做起貿易，慢慢擴充業務，並在北賴設下工廠，當時大馬的技術不夠先進，他到台灣偷師，力求提升自己品牌的素質，取信於客戶。

一旦和客戶建立起關係，他們習慣了就會繼續交易，因此必須維持產品和服務的品質，不讓他們失望，以此留住客戶。

沒什麼生意不能做 找出特點就能突圍

行行出狀元，在林嘉水的眼中，沒有做不成的生意：只要有志、勤勞，加上堅持，必能成功。

“很多人告訴我這不能做、那不能做，不過我覺得什麼都可做，端看如何去實行而已。”

他說，同樣的行業，只要找出其獨特點就能突圍，然後像賽跑一樣，比別人快一步就能贏。

要做一番大事業，就必須冒險，但冒險並不意味一頭撞去，而是要懂得降低風險度。

[Mencari Pinjaman Bank?](#)
Pinjaman Rumah, Pinjaman Peribadi, Senarai Bank & Institut Kewangan
www.701panduan.com

[Malaysia Payment Gateway](#)
大马网上信用卡付款服务 NetBuilder : We build N-E-T
www.netbuilder.com.my

[YourAtmSource byGulentech](#)
ATM Parts of NCR, Diebold, Wincor
sales@youratmsource.com
youratmsource.com



Google 提供的廣告

林嘉水說，沒有冒險精神，生意就很難做大，否則上市公司沒發展，股票就不能上，無法賺錢向股東交代。

“當然，開始做生意時要按部就班，先把根基紮穩，有多大的頭就戴多大的帽，否則風一吹來帽子就掉。”

他指出，做生意不能短視，不要看沒有太陽就不帶傘，若經濟好時沒做好準備，遇到經濟不景更是如何能應付？就是因為他未雨綢繆，因此歷經幾次的金融風暴，聯合機械都能一一挺過，沒受到大影響，業績反而上升。

強勢經濟是火車頭 投資中國一舉三得

佔了世界市場三分之一的中國，讓林嘉水非常看好，未來將投入更多心思在神州，認為它能取得一舉三得的回酬。

他點出所謂的三得，就是人民幣、土地會持續升值，還有生意和營業額也會增加。他舉例，聯合機械約10年前在天津購入一塊21畝的土地，時值一畝5萬人民幣，如今已經飆漲至一畝50萬。

他說，土地愈來愈貴，但太貴也不划算，所以得看准來，購買土地若不符合經濟效益，只好用租的。

林嘉水認為，中國政局穩定，強勢經濟成為火車頭，雖然低廉勞力成本也會隨著上升，但是要找一個能夠取代中國的也看不到。

聯合機械目前在天津、河北及東莞有3間工廠，中國各地也設立貿易公司，未來將繼續與廠商洽談，促成收購或合作的關係。

此外，聯合機械將擴充泰國和印尼的版圖，也打算開拓越南、阿拉伯市場，進軍石油化工業。

沒有誠信不能生存 公司信譽最大資產

林嘉水注重誠信，認為這是企業生存的法則，信用帶來的聲譽也是公司的最大資產。他說，當初生意需要資金週轉，他向親友借錢，利息不超過1.5%，從來不拖欠。“如果你不守信用，以後要再借就沒人願意理會了。”

他挨了一段時日，10多年後才還清債務，到了1985年，才有資格向銀行貸款，購買店屋，擁有自己的產業。

公司的生意做大了，林嘉水的壓力反而變小，這就是因為他深懂得用人的關係，把工作分配了出去。

他指出，靠一個人的頭腦並不足夠，所以需要有團隊，集結不同的腦力，由他擔任舵手做決策。

他強調用人不疑、疑人不用的道理，一旦起用就得信任人，因此海外公司他交由大馬人管理，讓他們帶領熟悉國情語言的當地人來打拚。

“同樣地，你也必須懂得做人，也就是要照顧到別人，不能事事只想著自己好，否則如何能夠說服別人來幫我做工？”

他處處為員工著想，讓他們有歸宿感，才能長久忠誠為公司服務，此外，他也以誠待人，包括供應商、客戶、股東等，讓大家各有所獲，皆大歡喜。

把企業做大最滿足 工作狂也很愛家庭

說林嘉水是工作狂並不為過，因為他已經和工作融合一起，並享受著其中的樂趣，他和朋友出國游玩，別人想著最好多玩幾天，而他則想著多工作幾天才妙。

雖然如常地朝八晚五，但他會順手把文件帶回家，不過他很重視家庭和諧，而盡量留些時間給家人。

對林嘉水來說，投入工作把企業做大，不純粹是為了賺取更多的錢，而是獲得滿足感，而且能夠貢獻付出，做慈善回饋給社會。

工餘他也積極參與獅子會，他說，從中認識了不少朋友，學習如何領導、談吐社交，也養成每週打羽球的運動習慣。

人氣小檔案

拿督林嘉水

61歲

聯合機械集團有限公司執行主席兼董事經理

履歷：

- 1977年--以1萬8000令吉資金，開始從事機械服務。
- 2000年--聯合機械在大馬證券交易所第二板掛牌上市。

- 2007年--晉升大馬證券交易所主板。
- 2009年--獲第六屆“十大中華英才”。

精彩語錄

- 服務要好，跟客戶建立了關係後，不要讓他們失望。
- 我為集團的壯大而工作，股東們的滿意是我的榮幸。
- 用你的腦袋創造幸福。

光明日報

Win a HTC gadget. Sign up for Business Advantage Newsletter

星洲互動：即時 | 財經 | 體育 | 娛樂 | 休閒 | 醫療 | 分類 | 文庫 |
 精選頻道：波王 | 鄉音 | English | 佳人說 | 飲食誌 | 酷奇 | 星座 | 生活貼士 | 今日我最美 | 手機服務 | 科技圖輯 | 評論 | 好康網 | 圖話故事 | 悅讀 | 易購網 |
 星洲日報：國內 | 國際 | 財經 | 體育 | 娛樂 | 評論 | 地方 | 副刊 | 快樂星期天 | 星洲廣場 | 悅讀 | 文藝春秋 | 新媒體 | 新教育 | 小說 | 活動 | 分類 |
 光明日報：要聞 | 娛樂 | 體育 | 專題 | 社論 | 專欄 | 地方 | 良醫 | 副刊 | 溫情救濟 | 打造金字招牌 | 萬字 | 吃東西 |
 柬埔寨星洲日報 | 印尼星洲日報 | 亞洲眼 | 小星星 | 學海 |
 私隱政策聲明 | 關於我們 | 聯絡我們 | 常見問題 | Advertise With Us
 星洲互動有限公司 ◆ 版權所有 ◆ 不得轉載 Copyright © 2010 Sinchew-i Sdn Bhd. All rights reserved.